

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ

на консультаційні послуги (Індивідуальний консультант)

Експерт з міжфункціональної стратегії та узгодженості 2 (бюджетне планування)

Закупівля № LEARN-2.6-CC-4

Проект «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні»

Грант GPE № TF0D0613

I. ПЕРЕДУМОВИ

Україна підписала з Міжнародним банком реконструкції та розвитку та Міжнародною асоціацією розвитку (далі - Світовий банк) угоди щодо Програми “Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні” (“Lifting Education Access and Resilience in times of Need in Ukraine”), (далі - LEARN або Операція).

LEARN було розроблено для вирішення критичних проблем і надання необхідної підтримки сектору освіти відповідно до Стратегічного плану діяльності Міністерства освіти і науки України до 2027 року, затвердженого наказом МОН від 07 березня 2024 року № 276 (далі - Стратегічний план).

Операція зосереджена на підтримці пріоритетів “1. Освіта дітей раннього та дошкільного віку” та “2. Реформа “Нова українська школа”, передбачених Стратегічним планом.

Метою LEARN є: (i) покращення умов для викладання і навчання; та (ii) посилення управлінської спроможності системи освіти. Загальне фінансування LEARN становить 737 млн дол. США і передбачає поєднання таких фінансових інструментів Світового Банку: Програми фінансування заради результатів (ПФЗР) – 675,9 млн. дол. США та Фінансування інвестиційних проєктів (ФІП) – 61,1 млн дол. США.

Програма фінансування заради результатів (ПФЗР) реалізується за рахунок позики у розмірі 235 млн доларів США, наданого за рахунок ресурсів Світового банку, що підтримуються засобами покращення кредитної якості з Трастового фонду Advancing Needed Credit Enhancement for Ukraine (ADVANCE Ukraine) за підтримки Уряду Японії. Це закріплено Угодою про позику Програми між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку ([Позика №9721-UA](#)). Додаткові 150 мільйонів доларів США надаються в рамках Спеціальної програми відновлення для України та Молдови (SPUR) Кризового фонду Міжнародної асоціації розвитку (IDA), як зазначено в Угоді про фінансування між Україною та Міжнародною асоціацією розвитку на реалізацію Програми ([Кредит 7626-UA](#)). 01 липня 2025 року було підписано Угоду про фінансування (Додаткове фінансування: Програма “Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні”) між Україною та Міжнародною асоціацією розвитку ([Кредит №7905-UA](#)) у розмірі 4,9 мільйонів доларів США. 09 червня 2026 року додатково було укладено Угоду про позику (Третє додаткове фінансування для Програми «Підвищення

доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні ») між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку Loan №K019-UA на суму 286 млн дол. США.

Крім того, 30 мільйонів доларів США на фінансування інвестиційних проєктів (ФІП) передбачено Угодою про надання гранту між Україною і Міжнародним банком реконструкції та розвитку та Міжнародною асоціацією розвитку, що діють як адміністратор Мультидонорського трастового фонду допомоги, відновлення, реконструкції і реформування України ([URTF № TF0C5794](#)). Також, 19 грудня 2025 року було підписано Угоду про грант (Додаткове фінансування для Проєкту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні») між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку та Міжнародною Асоціацією Розвитку, які спільно діють як Наглядовий орган для Фонду глобального партнерства в галузі освіти та як адміністратор Мультидонорського трастового фонду допомоги, відновлення, реконструкції і реформування України ([GPE № TF0D0613](#), [URTF № TF0D0612](#)) у розмірі 31,1 мільйонів доларів США.

Більш детальна інформація про програму LEARN наведена за посиланням <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P504171>

Остання укладена додаткова грантова угода передбачає розширення підтримки реформ у секторі освіти, зокрема шляхом:

- фінансування заходів із розвитку дошкільної освіти;
- надання грантової підтримки Глобального партнерства з освіти (GPE), спрямованої на посилення інституційної спроможності МОН у реалізації освітніх реформ.

Відповідно до положень укладених угод Міністерство освіти і науки України відповідає за загальне впровадження, координацію, моніторинг та звітування щодо заходів Проєкту, зокрема тих, що спрямовані на посилення інституційної управлінської спроможності МОН. Такі заходи включають надання технічної допомоги, розробку та впровадження інформаційних систем, проведення навчальних заходів у сфері професійної (технічної) освіти, а також реалізацію ініціатив у міжсекторальних напрямках, зокрема інклюзивної освіти, європейської інтеграції, управління освітньою інфраструктурою та стратегічного планування.

II. МЕТА

Метою цього завдання є підтримка Міністерства освіти і науки України (МОН) у забезпеченні узгодженості процесів бюджетного планування та управління державними фінансами зі стратегічними пріоритетами сфери освіти та реалізацією флагманських національних програм і реформ. Зокрема, виконання цього завдання сприятиме ефективному плануванню, пріоритизації, фінансуванню та координації ключових ініціатив. Консультант надаватиме підтримку у розробленні ефективних підходів до

планування та розподілу ресурсів, спрямованих на підвищення ефективності, результативності та прозорості державних видатків, посилення процесів ухвалення рішень на основі даних, а також забезпечення кращої узгодженості між стратегічними цілями, реалізацією реформ і наявними фінансовими ресурсами.

III. ОБСЯГ ПОСЛУГ

Консультант надає такі послуги, включаючи, але не обмежуючись наведеними:

- здійснює аналіз чинної системи бюджетного та стратегічного планування в МОН, зокрема застосування програмно-цільового методу;
- здійснює аналіз відповідності бюджетних програм стратегічним цілям та пріоритетам державної політики у сфері освіти і науки;
- розробляє рекомендації щодо узгодження стратегічних документів (стратегій, планів діяльності) із бюджетними програмами МОН;
- забезпечує інтеграцію стратегічних цілей та пріоритетів у бюджетний процес (формування бюджетних запитів, паспортів бюджетних програм, звітності);
- сприяє вдосконаленню структури бюджетних програм, показників результативності та індикаторів ефективності;
- надає підтримку у формуванні середньострокового бюджетного планування з урахуванням стратегічних документів;
- забезпечує методологічну підтримку щодо застосування програмно-цільового методу у діяльності МОН;
- здійснює координацію із Міністерством фінансів України щодо питань бюджетного планування та узгодження бюджетних програм;
- забезпечує методологічний та аналітичний супровід проведення оглядів витрат державного бюджету у відповідних сферах діяльності МОН;
- розробляє пропозиції щодо впровадження рекомендацій за результатами проведених оглядів витрат та забезпечує їх врахування при формуванні бюджетних показників на наступні періоди;
- сприяє впровадженню підходів управління за результатами (results-based management) у бюджетному процесі;
- здійснює оцінку ефективності бюджетних програм МОН;
- готує аналітичні матеріали щодо ефективності використання бюджетних коштів та досягнення результатів.

Очікувані результати:

- регулярні звіти про прогрес у забезпеченні узгодженості бюджетного та стратегічного планування;
- аналітичні записки щодо ефективності бюджетних програм та їх відповідності стратегічним цілям;
- пропозиції щодо вдосконалення бюджетного процесу МОН:
 - консультаційна та практична підтримка Міністерства освіти і науки України у впровадженні підходів до управління, орієнтованого на результати;
 - проведення аналізу та оцінки ефективності й результативності бюджетних програм Міністерства освіти і науки України;
 - аналіз виконання раніше наданих рекомендацій та їх впливу на бюджетні показники МОН у середньостроковій перспективі, включаючи збір і систематизацію рекомендацій, наданих Рахунковою палатою, Державною

аудиторською службою України, а також рекомендацій за результатами оглядів видатків, проведених протягом попередніх трьох років, і оцінку стану їх виконання.

IV. ЗВІТНІСТЬ

Консультант підпорядковується та звітує Координатору/Співкоординатору Проекту. Щодо операційних питань, Консультант координує свою діяльність із Керівником групи управління операціями Світового банку, забезпечуючи ефективну взаємодію та підтримку в процесі реалізації проекту.

Консультант подає Координатору/Співкоординатору Проекту щомісячні звіти у друкованому вигляді. Звіти повинні містити опис послуг Консультанта протягом звітного періоду.

V. НАДАНІ РЕСУРСИ

МОН своєчасно надає Консультанту необхідну інформацію для виконання його/її завдання. МОН забезпечує/може забезпечити Консультанта робочим місцем, включаючи необхідне обладнання для виконання його/її функцій (наприклад, ПК, засоби зв'язку та офісне обладнання).

VI. КВАЛІФІКАЦІЙНІ ВИМОГИ

Мінімальні вимоги (обов'язкові):

- вища освіта не нижче ступеня магістра у галузі фінансів, економіки, обліку і оподаткування;
- щонайменше 5 років професійного досвіду у сфері управління публічними фінансами або суміжних напрямках;
- досвід у сфері стратегічного планування та узгодження бюджетних програм із секторальними політиками;
- глибоке знання бюджетного законодавства України;
- вільне володіння українською мовою;
- володіння англійською мовою на рівні не нижче B1.

Бажані навички:

- досвід роботи з державним сектором або міжнародними проектами;
- досвід роботи з реформами або політиками у сфері освіти і/або науки;
- навички роботи з аналітичними інструментами та базовими інструментами візуалізації даних;
- досвід участі у розробленні нормативних актів;

VII. ПЕРІОД ТА МІСЦЕ РОБОТИ

Консультант надає свої послуги до 31 липня 2027 року. Договір може бути продовжений за умови задовільної роботи та взаємної згоди між Консультантом та Міністерством освіти і науки (МОН) протягом періоду фінансування Операції.

Очікується, що Консультант надає послуги за цим Договором на постійній основі протягом строку його дії з рівнем залучення, еквівалентним повній зайнятості, в обсязі,

необхідному для належного виконання завдань, визначених Технічним завданням.

Послуги планується надавати в Києві, Україна. Можливі відрядження Консультанта до інших регіонів України для підтримки реалізації Проєкту.

Очікується, що Консультант може надавати послуги дистанційно, однак за вимогою Замовника повинен якнайшвидше прибути та/або надавати послуги в приміщенні Замовника.

VIII. ПАКЕТ ДОКУМЕНТІВ

Кандидати повинні подати свої резюме українською та англійською мовами на електронну адресу: kateryna.kovtun@mon.gov.ua, serhiy.artemenko@uiherp.org, marina.chubenko@mon.gov.ua із зазначенням теми листа: "LEARN: Відбір експерта з міжфункціональної стратегії та узгодженості 2 (бюджетне планування): [ІМ'Я]".

Кінцевий термін подання документів – 14:00, 31 липня 2026 року.

Якщо кандидат не надасть резюме обома мовами, Замовник залишає за собою право відхилити заявку кандидата.