



ЗАТВЕРДЖЕНО

Заступник Міністра освіти і науки України

Андрій ВІТРЕНКО

« 24 » 09 2025 р.

ПОГОДЖЕНО

Голова Наглядової ради ДНП «ДУ «КАІ»

✓  Петро ЧЕРНИШОВ

« 19 » 09 2025 р.

випет з протоколу 15/2025

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
ДЕРЖАВНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЇВСЬКИЙ АвіАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

(Код згідно з ЄДРПОУ 45853942)

на 2025 рік



Погоджено:
igor.kravchyshyn@kai.edu.ua
Перший проректор
oksana.mostipan@kai.edu.ua
Фінансовий директор фінансово-еконо

✓ Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua
Проректор з економіки та господарсь...
✓ few@kai.edu.ua
Начальник планово-фінансового відді

✓ svitlana.rozborska@kai.edu.ua
Головний бухгалтер

Цілі діяльності Підприємства

Державне некомерційне підприємство «Державний університет «Київський авіаційний інститут» (далі – Університет, КАІ), утворене відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 13 жовтня 2023 року № 918-р, є правонаступником Національного авіаційного університету за всіма зобов'язаннями, правами, обов'язками та функціями, передбаченими законодавством, актами засновника та раніше виданими дозвільними документами.

Метою діяльності КАІ є забезпечення стратегічної присутності держави в галузі підготовки кадрів та наукових досліджень у сфері авіації, аерокосмічної діяльності та суміжних високотехнологічних секторів, що мають значення для національної безпеки, економічного розвитку, інтелектуального потенціалу та міжнародного авторитету України.

Підприємство виконує особливу суспільну місію як базовий заклад вищої освіти з підготовки висококваліфікованих фахівців, провадження прикладних і фундаментальних досліджень, забезпечення інноваційного розвитку авіаційної галузі та виконання державних пріоритетів у сфері освіти і науки.

Основні цілі діяльності Підприємства визначені Статутом та включають:

- надання освітніх послуг відповідно до стандартів освіти та державних стандартів та індивідуальних навчальних планів;
- провадження наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності;
- участь у формуванні та реалізації державної політики у сфері авіаційної освіти;
- участь у міжнародних наукових, освітніх, технологічних та партнерських проєктах;
- сприяння розвитку людського капіталу в авіаційній, оборонній та суміжних галузях;
- створення умов для безперервного професійного розвитку, дуальної освіти та підвищення кваліфікації;
- забезпечення цифрової трансформації та впровадження інновацій в освітній процес;
- інтеграцію в міжнародний освітньо-науковий простір.

Для досягнення цих цілей Підприємство провадить такі основні види діяльності:

- освітня діяльність за всіма рівнями вищої освіти;
- наукова та науково-технічна діяльність;
- підготовка іноземних громадян;
- видавнича, інноваційна, проєктна, консалтингова діяльність;
- створення стартапів, технологічних парків, інжинірингових центрів;
- участь у розробці нормативних документів для авіаційної галузі.

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

Допоміжні види діяльності включають:

- надання житлово-комунальних, побутових, спортивних, медичних та культурно-просвітницьких послуг;
- управління майном, нерухомістю та інтелектуальною власністю;
- господарську діяльність, спрямовану на забезпечення сталого функціонування та розвитку Підприємства.

КАІ здійснює свою діяльність у визначених напрямках, без суттєвого відхилення від них, крім випадків, передбачених законодавством або схвалених уповноваженим органом управління (засновником).

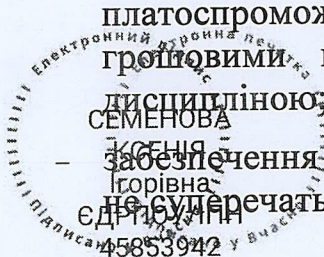
Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності КАІ формуються відповідно до основної мети його діяльності як провідного закладу вищої освіти авіаційно-аерокосмічного профілю, із врахуванням спеціального статусу як пілотного учасника експериментального проекту з розширення автономії державних ЗВО, особливостей державного регулювання освітньої діяльності, наявності спеціальних обов'язків та суспільної значущості КАІ.

Фінансова модель КАІ спрямована на забезпечення сталості, прозорості та ефективності функціонування Університету, здатного до розвитку, модернізації інфраструктури, підтримки академічної якості, інновацій та міжнародної співпраці.

Основними фінансовими цілями діяльності КАІ є:

- забезпечення доходу, достатнього для покриття операційних витрат та стабільного функціонування, з урахуванням затвердженої структури, штатного розпису, вартості освітніх, дослідницьких та інфраструктурних програм;
- збільшення частки власних доходів у загальному обсязі надходжень;
- зростання чистого доходу від реалізації послуг до рівня не менше 1 300 000 000 гривень;
- досягнення фінансової стабільності шляхом підтримки належного рівня платоспроможності та ліквідності, у тому числі через планове управління грошовими потоками, дебіторською заборгованістю та договірною дисципліною;
- забезпечення рентабельності за комерційно орієнтованими послугами, що не суперечать основній освітній місії Університету;



ДЕРЖАВНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
КИЇВСЬКИЙ
АВІАЦІЙНИЙ
ІНСТИТУТ
ЄДРПОУ/ІПН
45853942

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відділу

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності КАІ визначаються відповідно до його стратегічної ролі як державного закладу вищої освіти.

Основними операційними цілями КАІ є:

- Оптимізація операційної діяльності шляхом цифровізації основних процесів управління освітньою, дослідницькою та фінансово-господарською діяльністю, зокрема через впровадження цифрового кампусу, електронного документообігу, систем ERP і HRM.
- Впровадження електронного документообігу, систем цифрової ідентифікації, використання ERP та CRM -рішень («МайстерБух», «Digital University», Creatio), створення електронного архіву, автоматизацію функцій кадрового управління та використання цифрових платформ для збору, обробки та зберігання управлінських даних.
- Підвищення якості освітніх послуг за рахунок оновлення освітніх програм, розширення дуальних і практикоорієнтованих форм навчання, залучення стейкхолдерів до формування змісту освіти, розвитку внутрішньої системи забезпечення якості.
- Розвиток кадрового потенціалу через удосконалення політики управління персоналом, систем професійного розвитку, академічної мобільності та мотивації викладачів і науковців.
- Модернізація матеріально-технічної бази КАІ, зокрема реалізація капітальних інвестиційних проєктів відповідно до затверджених програм розвитку інфраструктури, включаючи авіаційно-технічні полігони, лабораторії, гуртожитки, освітні простори.
- Розширення спектра послуг і джерел доходів завдяки створенню Центру платних послуг, розвитку інжинірингових, сервісних, освітніх та консультаційних продуктів для бізнесу, громадського сектору та міжнародних партнерів.
- Інтеграція до міжнародного освітньо-наукового простору шляхом реалізації спільних проєктів, участі в мережах університетів, розширення кількості іноземних студентів, програм обміну, подвійних дипломів.
- Підвищення репутаційної та академічної присутності КАІ через розвиток бренду, просування результатів наукової діяльності, активну комунікацію, участь у міжнародних і національних рейтингах.

Зазначені операційні цілі реалізуються в межах затвердженої Стратегії розвитку КАІ, є підпорядкованими ресурсного забезпечення, державних пріоритетів та консультації з наглядовою радою.

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності КАІ спрямовані на забезпечення його стратегічної, соціальної та суспільної місії як флагмана вищої технічної освіти та наукової думки, що виконує важливі функції в державній політиці, національній безпеці, інноваційному розвитку та екосистемному впливі на суспільство.

До пріоритетних нефінансових цілей належать:

- Забезпечення інституційної спроможності, включно з розбудовою системи внутрішнього контролю, прозорих процедур управління, впровадженням ризик-орієнтованого підходу, політик дотримання (compliance) та ефективної взаємодії з наглядовою радою.
- Розвиток системи корпоративного управління відповідно до принципів прозорості, підзвітності, відповідальності та інклюзивності, з фокусом на участь зовнішніх стейкхолдерів, включно з галуззю, бізнесом, міжнародними партнерами та громадянським суспільством.
- Сприяння національній безпеці та обороноздатності, зокрема через підготовку інженерних кадрів для підприємств критичної інфраструктури, розвиток дуальних освітніх програм для оборонного сектору, реалізацію проектів для підприємств авіаційної та безпекової галузей.
- Розвиток соціальної відповідальності та академічної доброчесності, включаючи інклюзію, доступність, підтримку вразливих категорій студентів, співпрацю з ветеранськими, молодіжними та волонтерськими ініціативами.
- Екологічна відповідальність та сталий розвиток, зокрема впровадження заходів енергоефективності, зменшення споживання ресурсів, діджиталізація замість паперового документообігу, інтеграція тематики сталого розвитку в освітні програми.
- Розширення взаємодії з територіальною громадою, зокрема через освітні ініціативи, відкриті заходи, підтримку локальних проектів, розвиток університетської інфраструктури як частини публічного простору Києва.
- Участь у реалізації державних програм та стратегій розвитку, включаючи пріоритети вищої освіти, цифрової трансформації, оборонно-промислового комплексу, інноваційної економіки, політики працевлаштування та мобільності молоді.

КАІ продовжує відігравати системну роль у трансформації сектору вищої освіти та формуванні нової моделі державних підприємств із високим рівнем публічної відповідальності, інституційної сталості та соціального впливу.

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарськ...

У зв'язку з тим, що значення показників 2024 року охоплюють період лише листопад-грудень (початок діяльності державного підприємства) порівняння з 2025 роком не є змістовними та показовими

	Минулий 2023 рік	Поточний 2024 рік	Плановий 2025 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА		0,1804	0,1149	0,2000	0,2500
коефіцієнт рентабельності власного капіталу		0,0037	0,0005	0,0040	0,0050
коефіцієнт зростання доходів			3,7880	4,5000	5,0000
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості		39,3693	40,7544	41,0000	41,5000
коефіцієнт відношення боргу до ЕВІТДА		-1,2138	-0,1551	-0,1200	-0,1000
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності		1,8831	3,2226	3,3000	3,3500
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.		266 305	1 300 366	1 400 000	1 500 000
Частка власних доходів у загальному обсязі надходжень, %		35	42	50	60
<i>Відплата за користь держави, в яку включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податковий рахунок, з них: ЕДРПОУ/ІПН		57 814	377 853	409 703	410 100
Податок на прибуток		0	0	0	0

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostiran@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

ПДВ		861	9 155	10 053	10 100
Рентна плата		-	-	-	-
Інші		56 953	368 698	399 650	400 000
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди		-	-	-	-
Інші		-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики		98 309	434 198	504 379	529 597
видатки споживання		98 309	434 198	504 379	529 597
видатки розвитку					
Підготовка кадрів закладами фахової передвищої освіти		28 088	178 001	179 970	188 969
видатки споживання		28 088	178 001	179 970	188 969
видатки розвитку					
Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти		21 934	119 495	115 282	121 046
видатки споживання		21 934	119 495	115 282	121 046
видатки розвитку					
Нідтримка науково-технічних (експериментальних)		918	20 616	15 100	25 000

Електронний підпис
Електронна печатка

ДЕРЖАВНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
СЕМЕНОВА
КСЕНІЯ
КИЇВСЬКИЙ
АВІАЦІЙНИЙ
ІНСТИТУТ
ЄДРПОУ/ІПН
45853942

Підписано у вчасно

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

розробок у закладах вищої освіти					
видатки споживання		918	19 721	15 100	23 000
видатки розвитку			895		2 000
Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ		5 987			
видатки споживання		5 987			
видатки розвитку					
Забезпечення діяльності музеїв і виставок		3 746	18 584	27 282	30 000
видатки споживання		3 746	18 584	27 282	30 000
видатки розвитку					

Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн

[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:		відсутні	відсутні	відсутні	відсутні
--	--	----------	----------	----------	----------

ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ

Цифровізація управлінських процесів і документообігу як складова корпоративної трансформації (%)			40	50	60
Збільшення кількості працівників Університету, які беруть участь в програмах підвищення ефективності управління, організованими МОН та міжнародними донорами		5	20	30	50
Розробка та впровадження навчальних програм, що базуються на сучасних досягненнях, інноваціях практичних запитів на ринку праці (%)			100	100	100

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozberska@kai.edu.ua

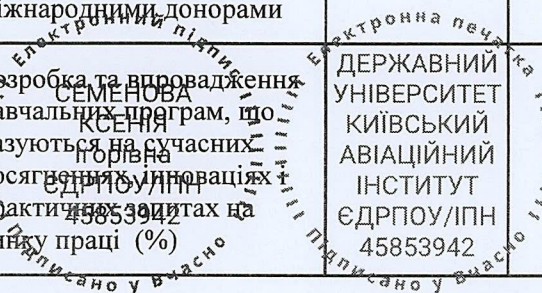
Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...



Створення нових навчальних лабораторій		10	20	30	
Збільшення кількості впроваджених платних послуг	12 630	81 068	90 000	95 000	
Запуск онлайн-курсів		5	20	50	
Здійснення партнерських інтеграцій в освітньо-науковому просторі	5	50	70	80	
Збільшення інтернет-охоплення (%)	10	50	70	100	
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Залучення до стратегічних проектів зовнішніх експертів та бізнес-партнерів		2	30	50	70
Забезпечення доброчесності, гендерної рівності, етичних стандартів та прозорих процедур добору керівного складу та ключових посадових осіб, зокрема шляхом залучення незалежних експертів і представників громадськості до конкурсних комісій (%)		100	100	100	100
Забезпечення об'єктивності та достовірності наукових висновків, принципів академічної доброчесності, (%)		100	100	100	100
Збільшення кількості сумісних проектів з оборонними підприємствами		2	30	35	40
Побудова сучасної системи управління бізнес-процесами, орієнтованої на прозору, ефективну та результативну діяльність усіх структурних підрозділів		5	50	70	100

Погоджено:

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozborska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

Наявність інклюзивного та екологічного простору		1	20	50	70
---	--	---	----	----	----

Корпоративне управління

КАІ у своїй діяльності дотримується вимог законодавства України, Статуту Підприємства, політики управління об'єктами державної власності, а також рішень уповноваженого органу управління (Міністерства освіти і науки України) з урахуванням принципів належного врядування та публічної підзвітності.

Органи управління КАІ забезпечують належний нагляд за їхньою діяльністю, координацію стратегічних цілей і контроль за результативністю, з урахуванням вимог прозорості, підзвітності та ефективного використання ресурсів.

Цілі корпоративного управління:

- Актуалізувати до кінця 2025 року Статут та стратегічні внутрішні нормативні документи КАІ у відповідність до вимог законодавства.

- Забезпечення якісного впровадження принципів доброчесності, прозорості, підзвітності та стратегічного управління у діяльність Університету.

- Впровадження системи управління ризиками та внутрішнього контролю, яка відповідатиме вимогам законодавства у сфері державного фінансового контролю, міжнародним стандартам та кращим практикам корпоративного сектору.

Строк реалізації: з IV квартал 2025 року (на постійній основі).

Включає створення окремого підрозділу внутрішнього контролю, розробку Методології управління ризиками, Карт ризиків та щорічної Програми внутрішнього аудиту.

- Цифровізація управлінських процесів і документообігу як складова корпоративної трансформації.

Строк реалізації: з I кварталу 2025 року (на постійній основі).

Передбачає впровадження електронного документообігу, систем цифрової ідентифікації, використання ERP та CRM-рішень («МайстерБух», «Digital University», Creatio), створення електронного архіву, автоматизацію функцій кадрового управління та використання цифрових платформ для збору, обробки та зберігання управлінських даних.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Станом на дату підготовки Диста, КАІ не має створених дочірніх підприємств.

Погоджено:

igor.kravchushyn@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozboraska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

Пріоритети досягнення цілей

З огляду на загальну мету діяльності КАІ – забезпечення високої якості освіти, інноваційного розвитку та сталого управління та експериментальний статус КАІ як першого державного закладу вищої освіти, реорганізованого у державне підприємство, пріоритетними цілями є:

- Забезпечення сталої та прозорої моделі корпоративного управління, яка передбачає чітке розмежування функцій виконавчого органу (Президента КАІ), органу управління (Міністерства освіти і науки України) та Наглядової ради КАІ.

Строк реалізації: IV квартал 2025 року.

- Забезпечення доброчесності, гендерної рівності, етичних стандартів та прозорих процедур добору керівного складу та ключових посадових осіб, зокрема шляхом залучення незалежних експертів і представників громадськості до конкурсних комісій.

Строк впровадження: III квартал 2025 року.

- Побудова сучасної системи управління бізнес-процесами, орієнтованої на прозору, ефективну та результативну діяльність усіх структур Університету.

Строк реалізації: III квартал 2025 року – II квартал 2027 року.

Передбачає опис і регламентацію основних, допоміжних та управлінських процесів, побудову реєстру бізнес-процесів, встановлення відповідальних осіб, розроблення карт процесів та внутрішніх стандартів для управлінської діяльності. Заплановано також запровадження централізованої системи моніторингу ефективності процесів і автоматизації процедур прийняття рішень.

З метою ефективного моніторингу та оцінювання досягнення стратегічних і операційних цілей КАІ, установлюються пріоритети серед цільових показників ефективності.

Оцінювання ефективності діяльності КАІ здійснюється за трьома основними групами показників: фінансовими, операційними та нефінансовими.

Фінансові	Платоспроможність (коефіцієнт фінансової стійкості) Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг). Частка власних доходів у загальному обсязі надходжень	1	40 %
Операційні	Розробка та впровадження освітніх програм, що базуються на сучасних досягненнях, інноваціях і практичних заходах на ринку праці Цифровізація управлінських процесів і документообігу в складовій корпоративної трансформації ППОУ/ІПН Інтеграція державного освітньо-наукового простору шляхом реалізації спільних проектів, участі в мережах університетів, розширення кількості	1	35 %

Погоджено:

igor.kravchyslyun@kai.edu.ua

Перший проректор

oksana.mostipan@kai.edu.ua

Фінансовий директор фінансово-еконо...

svitlana.rozbovska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді...

Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

	іноземних студентів, програм обміну, подвійних дипломів		
Нефінансові	Розвиток системи корпоративного управління відповідно до принципів прозорості, підзвітності, відповідальності та інклюзивності, з фокусом на участь зовнішніх стейкхолдерів, включно з галуззю, бізнесом, міжнародними партнерами та громадянським суспільством Збільшення кількості сумісних проєктів з оборонними підприємствами	2	25 %

- Показники рангу 1 становлять 75 % загальної оцінки ефективності діяльності КАІ та мають найвищий пріоритет через їхній прямий вплив на фінансову стабільність, академічну спроможність та конкурентоздатність закладу.
- Показники рангу 2 охоплюють довгострокові стратегічні та репутаційні цілі, які впливають на стійкість розвитку, залучення партнерств та формування довіри до Підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Підготовка Листа очікувань власника до КАІ здійснювалася з урахуванням консультацій з Наглядовою радою, затвердженою наказом Міністерства освіти і науки України від 5 лютого 2025 року № 124 в межах реалізації експериментального проєкту з впровадження корпоративного управління в закладах вищої освіти.

У процесі підготовки документа відбулися консультації з членами Наглядової ради, під час яких було:

- підтверджено пріоритетність ролі КАІ як пілотного проєкту з реалізації моделі державного неприбуткового підприємства у сфері вищої освіти;
- погоджено цілі діяльності Підприємства у фінансовому, операційному та нефінансовому вимірах;
- узгоджено підходи до визначення цільових показників ефективності, з урахуванням місії КАІ, його статутних завдань та Стратегії розвитку на 2025 – 2030 роки;
- отримано підтримку щодо механізмів подальшого моніторингу досягнення визначених у Листі цілей.

Всі позиції, що включені до цього документа, відповідають домовленостям, досягнутим від час консультацій, і будуть використані як підґрунтя для формування показників оцінювання ефективності діяльності керівництва Підприємства.

Семінова
Ксенія
Підприємства.
ЕДРПОУ/ІПН
45853942

АВІАЦІЙНИЙ
ІНСТИТУТ
ЕДРПОУ/ІПН
45853942

Погоджено: Президент

igor.kravchyshyn@kai.edu.ua
Перший проректор
oksana.mostipan@kai.edu.ua
Фінансовий директор фінансово-еконо

✓ Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua
Проректор з економіки та господарськ...
✓ few@kai.edu.ua
Начальник планово-фінансового відді

Ксенія СЕМЕНОВА
svitlana.rozborska@kai.edu.ua
✓ Головний бухгалтер

Перший проректор

Ігор КРАВЧИШИН

Проректор з економіки та
господарської роботи

Олександр ІЩЕНКО

Директор фінансовий

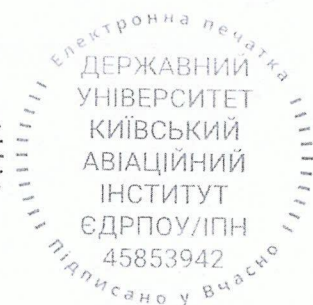
Оксана МОСТІПАН

Головний бухгалтер

Світлана РОЗБОРСЬКА

Начальник планово -
фінансового відділу

Наталія СЛОБОДЯН



Погоджено:

✓ igor.kravchyshyn@kai.edu.ua

Перший проректор

✓ oksana.mostipan@kai.edu.ua

фінансовий директор фінансово-еконо

Документ підписано у сервісі Вчасно (початок)

1.25.02 Лист очікувань власника КАІ 2025.pdf

✓ Oleksandr.ishchenko@kai.edu.ua

Проректор з економіки та господарсь...

✓ few@kai.edu.ua

Начальник планово-фінансового відді

✓ Svitlana.rozbovska@kai.edu.ua

Головний бухгалтер

Документ підписано у сервісі Вчасно (продовження)

1.25.02 Лист очікувань власника КАІ 2025.pdf

Документ відправлено: 12:32 17.09.2025

Відправник документу

Електронний підпис

12:32 17.09.2025

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: ДНП "ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ "КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ"

В.о. президента: Семенова Ксенія Ігорівна

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 12:32 17.09.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000001E860200D5140C00

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований

Електронна печатка

12:32 17.09.2025

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ

Власник ключа: ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 12:32 17.09.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A0400000097100200A29B0900

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований

Витяг з протоколу № 15/ 2025

засідання Наглядової ради Державного некомерційного підприємства
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Дата проведення: 19.09.2025 р.

Час проведення: 17:00-21:45

Місце проведення: онлайн

Присутні:

Чернишов Петро, голова Наглядової ради

Гришук Роман, заступник голови Наглядової ради (3-4 питання порядку денного)

Сененко Антон, секретар Наглядової ради

Беспалова Євгенія, членкиня Наглядової ради

Бродецький Андрій, член Наглядової ради

Тарас Чмут, член Наглядової ради (1-2 питання порядку денного)

Всього були присутні 6 членів Наглядової ради, засідання є правомочним.

Запрошені:

Журба Тетяна, керівник відділу взаємодії з Наглядовою Радою КАІ.

Ігор Кравчишин, перший проректор Державного некомерційного підприємства

«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Світлана Мостіпан, фінансовий директор Державного некомерційного підприємства

«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Радміла Сегол, проректор з питань вступу та онлайн-освіти Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Ксенія Семенова, президент Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Мар'яна Красношарпа, проректор з гуманітарної політики та інновацій Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Порядок денний:

2. Ухвалення Листа очікувань власника Державного некомерційного підприємства
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

...

2. По другому питанню порядку денного

СЛУХАЛИ:

Ігоря Кравчишина про Лист очікувань власника Державного некомерційного підприємства
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

УХВАЛИЛИ:

Ухвалити Лист очікувань власника Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут».

РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:

“За” – 4 (Чернишов, Сененко, Беспалова, Бродецький)

“Проти” – 0

“Утрималися” – 1 (Чмут)

Голова Наглядової ради

Секретар Наглядової ради

Петро ЧЕРНИШОВ

Антон СЕНЕНКО