

Результати оцінки ефективності бюджетної програми  
за 2025 рік

|    |                                                             |                                     |                                                                     |                                              |
|----|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | 220                                                         | Міністерство освіти і науки України | (КВКВК ДБ)                                                          | (найменування головного розпорядника коштів) |
| 2. | Апарат Міністерства освіти і науки України                  |                                     |                                                                     |                                              |
|    | (найменування відповідального виконавця бюджетної програми) |                                     |                                                                     |                                              |
| 3. | 2201270                                                     | 0990                                | Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні | (найменування бюджетної програми)            |
|    | (КПКВК ДБ)                                                  | (КФКВК)                             |                                                                     |                                              |

4. Ціль державної політики:

Мета бюджетної програми

Покращення умов для викладання, навчання та посилення управлінських спроможностей у системі освіти

Завдання бюджетної програми:

- 1) Забезпечення шкіл оновленими навчальними матеріалами, які будуть відповідати принципам Нової української школи
- 2) Розробка та впровадження навчального плану за програмою та стандартами Нової української школи для вчителів і керівників шкіл
- 3) Надання технічної підтримки для пілотування реформи Нової української школи у вибраних школах для 9-10 класів
- 4) Посилення спроможностей МОН з управління, моніторингу та оцінки запуску реформи Нової української школи

5. Видатки / надання кредитів

5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

| (тис грн)                              |      |                 |      |                                             |                                             |
|----------------------------------------|------|-----------------|------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Напрямок використання бюджетних коштів | План | План зі змінами | Факт | Відхилення плану зі змінами від плану (+/-) | Відхилення факту від плану зі змінами (+/-) |
| 1                                      | 2    | 3               | 4    | 5                                           | 6                                           |

|                                                                                                                                                      |           |           |          |          |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|------------|
| ВСЬОГО за бюджетною програмою:                                                                                                                       | 797 471,0 | 797 471,0 | 76 012,3 | 0,0      | -721 458,7 |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 797 471,0 | 797 471,0 | 76 012,3 | 0,0      | -721 458,7 |
| Технічна підтримка пілотування реформи Нової української школи у вибраних школах для 9-10 класів, всього                                             | 516 246,0 | 514 314,7 | 0,0      | -1 931,3 | -514 314,7 |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 516 246,0 | 514 314,7 | 0,0      | -1 931,3 | -514 314,7 |
| Підтримка МОН з управління, моніторингу та оцінки запуску реформи Нової української школи , всього                                                   | 85 725,0  | 85 725,0  | 56 918,4 | 0,0      | -28 806,6  |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 85 725,0  | 85 725,0  | 56 918,4 | 0,0      | -28 806,6  |
| Посилення спроможностей Українського інституту розвитку освіти, всього                                                                               | 27 450,0  | 27 450,0  | 0,0      | 0,0      | -27 450,0  |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 27 450,0  | 27 450,0  | 0,0      | 0,0      | -27 450,0  |
| Створення, модернізація та підтримка інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи , всього | 133 688,9 | 133 688,9 | 7 648,1  | 0,0      | -126 040,8 |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 133 688,9 | 133 688,9 | 7 648,1  | 0,0      | -126 040,8 |
| Управління і моніторинг Проєкту, всього                                                                                                              | 34 361,1  | 36 292,4  | 11 445,8 | 1 931,3  | -24 846,6  |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                         | 0,0       | 0,0       | 0,0      | 0,0      | 0,0        |
| спеціальний фонд                                                                                                                                     | 34 361,1  | 36 292,4  | 11 445,8 | 1 931,3  | -24 846,6  |

Пояснення щодо відхилень:

Розписом Держбюджету України за КПКВ 2201270 «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» на 2025 рік передбачено видатків спеціального фонду у розмірі 736 722 тис. грн. Касові видатки за цей період склали – 76 012,3 тис. грн., або 10,3 % від запланованих.

Основні причини невиконання плану: Процеси закупівель навчальних матеріалів для пілотних 9-х та 10-х класів (LEARN-1.1-TLM9 та LEARN-1.1-TLM10) зазнали затримок. Підготовка технічних завдань та узгодження методів закупівель з Банком продовжувалось у звітному періоді. Закупівля обладнання для покращення навчального середовища для обох класів (LEARN-1.1-EQUIP та LEARN-1.2-EQUIP) також була перенесена, її старт очікується лише в січні 2026 року у зв'язку з проведенням аналізу ринку. Оголошено торги за закупівлею LEARN-1.1-EQUIP-01 Закупівля шкільних меблів. Подача пропозицій та їх відкриття заплановано на кінець січня 2026 року.

Станом на 31.12.2025 вибірка коштів складає 2,227 млн. дол або 7,4% від загального кредитного портфеля 30 млн. дол.

## 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

| КЕКВ /<br>ККК | План              |                     | План зі змінами   |                     | Факт              |                     | Відхилення плану<br>зі змінами від плану (+/-) |                     | Відхилення факту<br>від плану зі змінами (+/-) |                     |
|---------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------|
|               | Загальний<br>фонд | Спеціальний<br>фонд | Загальний<br>фонд | Спеціальний<br>фонд | Загальний<br>фонд | Спеціальний<br>фонд | Загальний<br>фонд                              | Спеціальний<br>фонд | Загальний<br>фонд                              | Спеціальний<br>фонд |
| 1             | 2                 | 3                   | 4                 | 5                   | 6                 | 7                   | 8                                              | 9                   | 10                                             | 11                  |

|         |     |           |     |           |     |          |     |          |     |            |
|---------|-----|-----------|-----|-----------|-----|----------|-----|----------|-----|------------|
| 2210    | 0,0 | 675,0     | 0,0 | 675,0     | 0,0 | 75,8     | 0,0 | 0,0      | 0,0 | -599,2     |
| 2240    | 0,0 | 199 325,0 | 0,0 | 199 325,0 | 0,0 | 70 556,3 | 0,0 | 0,0      | 0,0 | -128 768,7 |
| 2250    | 0,0 | 0,0       | 0,0 | 1 931,3   | 0,0 | 12,5     | 0,0 | 1 931,3  | 0,0 | -1 918,8   |
| 3110    | 0,0 | 508 371,0 | 0,0 | 506 439,7 | 0,0 | 1 267,7  | 0,0 | -1 931,3 | 0,0 | -505 172,0 |
| 3160    | 0,0 | 89 100,0  | 0,0 | 89 100,0  | 0,0 | 4 100,0  | 0,0 | 0,0      | 0,0 | -85 000,0  |
| Всього: | 0,0 | 797 471,0 | 0,0 | 797 471,0 | 0,0 | 76 012,3 | 0,0 | 0,0      | 0,0 | -721 458,7 |

Кількість змін до плану 1 , з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника 0 .

Пояснення щодо відхилень:

Проект стартував у 2 кварталі 2025 року. Процеси великих закупівель зазнали затримок. Підготовка технічних завдань та узгодження методів закупівель з Банком продовжувалось у звітному періоді. Закупівля обладнання для покращення навчального середовища була перенесена, її старт перенесено на 2026 рік у зв'язку з проведенням аналізу ринку. Оголошено торги за закупівлею LEARN-1.1-EQUIP-01 Закупівля шкільних меблів. Подача пропозицій та їх відкриття заплановано на першу половину 2026 року.

6. Стан фінансової дисципліни

| КЕКВ / ККК                     | Дебіторська заборгованість |                         |                   | Кредиторська заборгованість |                         |                   |
|--------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
|                                | на початок звітного року   | на кінець звітного року |                   | на початок звітного року    | на кінець звітного року |                   |
|                                |                            | всього                  | з неї прострочена |                             | всього                  | з неї прострочена |
| 1                              | 2                          | 3                       | 4                 | 5                           | 6                       | 7                 |
| ВСЬОГО за бюджетною програмою: | 0,0                        | 0,0                     | 0,0               | 0,0                         | 0,0                     | 0,0               |

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

7. Результативні показники

7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

| Результативний показник | План | План зі змінами | Факт | Відхилення плану зі змінами від плану (+/-) | Відхилення факту від плану зі змінами (+/-) |
|-------------------------|------|-----------------|------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                       | 2    | 3               | 4    | 5                                           | 6                                           |

| Технічна підтримка пілотування реформи Нової української школи у вибраних школах для 9-10 класів                                |           |           |     |     |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----|-----|------------|
| Закупівля обладнання для пілотних шкіл Нової української школи у 9-10 класах (тис. гривень)                                     | 450 000,0 | 450 000,0 | 0,0 | 0,0 | -450 000,0 |
| Підготовка вчителів, директорів шкіл та їх заступників для участі в пілоті Нової української школи у 9-10 класах (тис. гривень) | 12 600,0  | 12 600,0  | 0,0 | 0,0 | -12 600,0  |
| Розробка та надання навчально-методичних матеріалів для пілотних шкіл Нової української школи у 9-10 класах (тис. гривень)      | 53 646,0  | 53 646,0  | 0,0 | 0,0 | -53 646,0  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |          |          |     |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----|----------|
| Кількість підготовлених вчителів, директорів шкіл та їх заступників для участі в пілоті Нової української школи у 9-10 класах (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 600,0    | 600,0    | 0,0      | 0,0 | -600,0   |
| Кількість комплектів розроблених та наданих навчально-методичних матеріалів для пілоту у 9-10 класах (тис. одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 296,9    | 296,9    | 0,0      | 0,0 | -296,9   |
| Середня вартість комплекту обладнання для класів у пілотних школах у 9-10 класах (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 025,1  | 1 025,1  | 0,0      | 0,0 | -1 025,1 |
| Кількість класів у пілотних школах, які облаштовано комплектами обладнання (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 439,0    | 439,0    | 0,0      | 0,0 | -439,0   |
| Середня вартість розробки та надання комплекту навчально-методичних матеріалів для пілоту у 9-10 класах (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 180,7    | 180,7    | 0,0      | 0,0 | -180,7   |
| Рівень виконання заходів із закупівлі обладнання для 9-10 класах у школах, які беруть участь у пілотному проєкті Нової української школи (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50,0     | 50,0     | 0,0      | 0,0 | -50,0    |
| Рівень забезпечення навчально-методичними матеріалами для 9-10 класах у школах, які беруть участь у пілотному проєкті Нової української школи (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100,0    | 100,0    | 0,0      | 0,0 | -100,0   |
| Рівень виконання заходів із підготовки вчителів, директорів шкіл та їх заступників для участі в пілоті (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50,0     | 50,0     | 0,0      | 0,0 | -50,0    |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів<br>Не виконано. Перенесено на квітень 2026 року через тривалий час підготовки та погодження ТЗ і визначення методу закупівлі. Процеси великих закупівель зазнали затримок. Підготовка технічних завдань та узгодження методів закупівель з Банком продовжувалось у звітному періоді. Закупівля обладнання для покращення навчального середовища була перенесена, її старт перенесено на 2026 рік у зв'язку з проведенням аналізу ринку.                 |          |          |          |     |          |
| <b>Підтримка МОН з управління, моніторингу та оцінки запуску реформи Нової української школи</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |          |          |     |          |
| Підтримка та планування розвитку інфраструктури закладів освіти Нової української школи (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4 500,0  | 4 500,0  | 0,0      | 0,0 | -4 500,0 |
| Розробка типових планів, супровідної документації, кошторисів модернізованих класів Нової української школи (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 250,0 | 11 250,0 | 21 650,0 | 0,0 | 10 400,0 |
| Кількість річних підсумкових звітів що відображають результати з покращення умов викладання, навчання та створення сприятливого навчального середовища завдяки проведеної роботи Офісу Нової української школи (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,0      | 6,0      | 6,0      | 0,0 | 0,0      |
| Кількість консультантів Офісу впровадження Нової української школи (осіб)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 55,0     | 55,0     | 46,0     | 0,0 | -9,0     |
| Кількість підписаних контрактів з планування розвитку інфраструктури (типових планів) навчального закладу (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,0      | 2,0      | 0,0      | 0,0 | -2,0     |
| Середня вартість розробки планування розвитку інфраструктури навчального закладу (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 250,0  | 2 250,0  | 0,0      | 0,0 | -2 250,0 |
| Середня вартість контракту фахівця Офісу провадження Нової української школи (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 104,5  | 1 104,5  | 701,6    | 0,0 | -402,9   |
| Рівень виконання заходів з підтримки Офісу впровадження Нової української школи (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 34,3     | 34,3     | 34,3     | 0,0 | 0,0      |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів<br>Показник виконано на 62,8%. Заклучено 47 контрактів офісу впровадження НУШ (нової Української школи) та 15 контрактів з впровадження комунікації реформи НУШ (нової Української школи) Не виконано закупівельні напрями LEARN-2.1-NIO-OC - забезпечення обладнанням, LEARN-2.3-INFRA Планування інфраструктури освіти - перенесено на 2026 рік. Виконано захід з розробки концептуальних рамок для освітньої галузі за контрактом LEARN-2.2-CONCEPT. |          |          |          |     |          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |          |         |     |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------|-----|-----------|
| <b>Посилення спроможностей Українського інституту розвитку освіти</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |          |         |     |           |
| Організаційний розвиток, та експертна підтримка Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19 350,0 | 19 350,0 | 0,0     | 0,0 | -19 350,0 |
| Розробка цифрової платформи та інформаційно-технічна підтримка для Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8 100,0  | 8 100,0  | 0,0     | 0,0 | -8 100,0  |
| Рівень виконання заходів із посилення спроможностей Українського інституту розвитку освіти (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50,2     | 50,2     | 0,0     | 0,0 | -50,2     |
| Середня вартість контракту експерта навчального матеріалу Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 350,0  | 1 350,0  | 1 350,0 | 0,0 | 0,0       |
| Кількість проведених тренінгів для співробітників Українського інституту розвитку освіти (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30,0     | 30,0     | 0,0     | 0,0 | -30,0     |
| Кількість фахівців що здійснюють експертизу навчального матеріалу Українського інституту розвитку освіти (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10,0     | 10,0     | 2,0     | 0,0 | -8,0      |
| Середня вартість проведеного тренінгу для співробітників Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                              | 90,0     | 90,0     | 0,0     | 0,0 | -90,0     |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів<br>Не виконано закупівельні напрями - закупівля LEARN-2.1-UIED-DEV Організаційний розвиток (план розвитку спроможності), закупівля LEARN-2.1-UIED-EXP Підтримка експертизи навчальних матеріалів UIPO, закупівля LEARN-2.1-UIED-IRN (Мережа інфоресурсів) для цифрових навчальних матеріалів (цифрова платформа) перенесено на 2026 рік. |          |          |         |     |           |
| <b>Створення, модернізація та підтримка інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи</b>                                                                                                                                                                                                                                          |          |          |         |     |           |
| Розробка спеціальної онлайн-платформи для проведення державної підсумкової атестації (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 46 800,0 | 46 800,0 | 0,0     | 0,0 | -46 800,0 |
| Розширення, модернізація та підтримка платформи автоматизованого інформаційного комплексу освітнього менеджменту (AIKOM) (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                     | 86 888,9 | 86 888,9 | 7 648,1 | 0,0 | -79 240,8 |
| Кількість створених та модернізованих інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи та Українського інституту розвитку освіти (одиниць)                                                                                                                                                                                            | 5,0      | 5,0      | 3,0     | 0,0 | -2,0      |
| Кількість розробок компетентнісно-орієнтованого тесту для вчителів Нової української школи (одиниць)                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10,0     | 10,0     | 0,0     | 0,0 | -10,0     |
| Кількість звітів з фінансового контролю і контролю якості закупівель в рамках проекту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» підготовлених консультантами групи впровадження Проєкту (одиниць)                                                                                                                                                               | 20,0     | 20,0     | 20,0    | 0,0 | 0,0       |
| Кількість консультантів Групи, що здійснює управління і моніторинг Проєкту (осіб)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11,0     | 11,0     | 14,0    | 0,0 | 3,0       |
| Середня вартість розробки компетентнісно-орієнтованого тесту для вчителів Нової української школи (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 080,0  | 1 080,0  | 0,0     | 0,0 | -1 080,0  |
| Середня вартість створеного та модернізованого інформаційного, навчального комплексу та онлайн платформи освітнього менеджменту Нової української школи та Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                                                                                            | 28 357,8 | 28 357,8 | 7 648,1 | 0,0 | -20 709,7 |
| Рівень впровадження спеціальної онлайн-платформи для проведення державної підсумкової атестації (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100,0    | 100,0    | 0,0     | 0,0 | -100,0    |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |          |         |     |           |

Показник виконання на низькому рівні. Пов'язано із впровадженням (перенесенням) об'ємної вартісної закупки LEARN-2.1-DPA Розробка онлайн платформи ДПА (Державної підсумкової атестації) на 2026 рік. Розрахунки та роботи за контрактами AICEM-3 Послуги з надання доступу до середовища інформаційної системи Програмна платформа для розгортання та супроводження державних електронних реєстрів; LEARN-2.1-AICEM-2 Послуги з моніторингу, адміністрування серверів управління, технічної підтримки та захисту від DDOS-атак; LEARN-2.1-AICEM-1 Модернізація програмно-апаратного комплексу "Автоматизований інформаційний комплекс менеджменту виконуються за графіком.

| Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |             |             |     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----|-------|
| Обсяг залучених коштів Гранту на реалізацію проекту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» (тис. гривень)                                                                                                                                                                                                                          | 1 350 000,0 | 1 350 000,0 | 1 350 000,0 | 0,0 | 0,0   |
| Рівень реалізації Грантового проекту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                            | 59,0        | 59,0        | 7,4         | 0,0 | -51,6 |
| Рівень заходів з модернізації інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи та Українського інституту розвитку освіти (відсотків)                                                                                                                                                                        | 32,2        | 32,2        | 0,0         | 0,0 | -32,2 |
| Рівень виконання розробок оновлених концепцій освітніх галузей для класів (відсотків)                                                                                                                                                                                                                                                                             | 50,0        | 50,0        | 100,0       | 0,0 | 50,0  |
| Частка закладів освіти, які покращили умови викладання та навчання до закладів освіти, які беруть участь у пілотному проєкті Нової української школи (відсотків)                                                                                                                                                                                                  | 20,0        | 20,0        | 0,0         | 0,0 | -20,0 |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |             |             |     |       |
| Економія виникла внаслідок перезатвердження контрактів консультантів з впровадження проєкту в частині перерозподілу щомісячної ставки 50/50 (UIHERP/LEARN). Як наслідок, видатки за виконані роботи на оплату коштів у 2025 році за проєктом LEARN зменшено, виникла економія внаслідок меншої фактичної ціни контракту з проведення аудиту фінансової звітності. |             |             |             |     |       |

7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

| Напрямок використання бюджетних коштів<br>/ результативний показник                                                                                                                                                      | 2024 рік<br>(факт за рік,<br>що передувє звітному) | 2025 рік<br>(факт за звітний рік) | Відхилення (+/-) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                        | 2                                                  | 3                                 | 4                |
| Технічна підтримка пілотування реформи Нової української школи у вибраних школах для 9-10 класів (тис. грн)                                                                                                              |                                                    |                                   |                  |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                                                                                             | 0,0                                                | 0,0                               | 0,0              |
| спеціальний фонд                                                                                                                                                                                                         | 0,0                                                | 0,0                               | 0,0              |
| Підтримка МОН з управління, моніторингу та оцінки запуску реформи Нової української школи (тис. грн)                                                                                                                     |                                                    |                                   |                  |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                                                                                             | 0,0                                                | 0,0                               | 0,0              |
| спеціальний фонд                                                                                                                                                                                                         | 0,0                                                | 56 918,4                          | 56 918,4         |
| Розробка типових планів, супровідної документації, кошторисів модернізованих класів Нової української школи (тис. гривень)                                                                                               | 0,0                                                | 21 650,0                          | 21 650,0         |
| Кількість річних підсумкових звітів що відображають результати з покращення умов викладання, навчання та створення сприятливого навчального середовища завдяки проведеної роботи Офісу Нової української школи (одиниць) | 0,0                                                | 6,0                               | 6,0              |
| Кількість консультантів Офісу впровадження Нової української школи (осіб)                                                                                                                                                | 0,0                                                | 46,0                              | 46,0             |
| Середня вартість контракту фахівця Офісу провадження Нової української школи (тис. гривень)                                                                                                                              | 0,0                                                | 701,6                             | 701,6            |
| Рівень виконання заходів з підтримки Офісу впровадження Нової української школи (відсотків)                                                                                                                              | 0,0                                                | 34,3                              | 34,3             |

|                                                                                                                                                                                                                               |     |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                            |     |             |             |
| Реалізація проєкту розпочалась у 2025 році.                                                                                                                                                                                   |     |             |             |
| <b>Посилення спроможностей Українського інституту розвитку освіти (тис. грн)</b>                                                                                                                                              |     |             |             |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                                                                                                  | 0,0 | 0,0         | 0,0         |
| спеціальний фонд                                                                                                                                                                                                              | 0,0 | 0,0         | 0,0         |
| Середня вартість контракту експерта навчального матеріалу Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)                                                                                                               | 0,0 | 1 350,0     | 1 350,0     |
| Кількість фахівців що здійснюють експертизу навчального матеріалу Українського інституту розвитку освіти (одиниць)                                                                                                            | 0,0 | 2,0         | 2,0         |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                            |     |             |             |
| Реалізація проєкту розпочалась у 2025 році.                                                                                                                                                                                   |     |             |             |
| <b>Створення, модернізація та підтримка інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи (тис. грн)</b>                                                                 |     |             |             |
| у тому числі: загальний фонд                                                                                                                                                                                                  | 0,0 | 0,0         | 0,0         |
| спеціальний фонд                                                                                                                                                                                                              | 0,0 | 7 648,1     | 7 648,1     |
| Розширення, модернізація та підтримка платформи автоматизованого інформаційного комплексу освітнього менеджменту (АІКОМ) (тис. гривень)                                                                                       | 0,0 | 7 648,1     | 7 648,1     |
| Кількість створених та модернізованих інформаційних, навчальних комплексів та онлайн платформ освітнього менеджменту Нової української школи та Українського інституту розвитку освіти (одиниць)                              | 0,0 | 3,0         | 3,0         |
| Кількість звітів з фінансового контролю і контролю якості закупівель в рамках проєкту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» підготовлених консультантами групи впровадження Проєкту (одиниць) | 0,0 | 20,0        | 20,0        |
| Кількість консультантів Групи, що здійснює управління і моніторинг Проєкту (осіб)                                                                                                                                             | 0,0 | 14,0        | 14,0        |
| Середня вартість створеного та модернізованого інформаційного, навчального комплексу та онлайн платформи освітнього менеджменту Нової української школи та Українського інституту розвитку освіти (тис. гривень)              | 0,0 | 7 648,1     | 7 648,1     |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                            |     |             |             |
| Реалізація проєкту розпочалась у 2025 році.                                                                                                                                                                                   |     |             |             |
| <b>Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)</b>                                                                                                                          |     |             |             |
| Обсяг залучених коштів Гранту на реалізацію проєкту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» (тис. гривень)                                                                                      | 0,0 | 1 350 000,0 | 1 350 000,0 |
| Рівень реалізації Грантового проєкту «Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні» (відсотків)                                                                                                        | 0,0 | 7,4         | 7,4         |
| Рівень виконання розробок оновлених концепцій освітніх галузей для класів (відсотків)                                                                                                                                         | 0,0 | 100,0       | 100,0       |
| Пояснення щодо досягнення запланованих результатів                                                                                                                                                                            |     |             |             |
| Реалізація проєкту розпочалась у 2025 році.                                                                                                                                                                                   |     |             |             |

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

| № з/п | Найменування контрольного заходу                                                                                                                                                     | Пропозиція за результатами контрольного заходу                                                                                                                                                                                  | Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                              |
| 1     | Фінансовий аудит про виконання Операції LEARN за період з 30 вересня 2024 р. по 31 грудня 2024 р. (КПКВ 2201270 Підвищення доступності та стійкості освіти в умовах кризи в Україні) | Приділити ретельну увагу правилам формування та функціонування Наглядового комітету, кількості осіб, що його складають, які саме представники повинні його представляти, визначити порядок розгляду питань та прийняття рішень. | Взято в роботу                                                 |
| 2     |                                                                                                                                                                                      | Якнайшвидше затвердити Положення про Керівний комітет Програми (ККП), детально прописати обов'язки кожного члена та його відповідальність у рамках стратегічного спрямування та нагляду.                                        | Взято в роботу                                                 |
| 3     |                                                                                                                                                                                      | Розробити і затвердити уніфіковану методологію збору та узгодження різних джерел інформації, яка б чітко визначала статус даних (оперативні чи остаточні) та час їх застосування у звітності.                                   | Взято в роботу                                                 |
| 4     |                                                                                                                                                                                      | Забезпечити ретельний моніторинг та адміністрування зі сторони МОН для обґрунтованості виплат за послуги консультантів із дотриманням принципів Світового банку.                                                                | Взято в роботу                                                 |

9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

Станом на 31.12.2025 вибірка коштів складає 2,227 млн. дол або 7,4% від загального кредитного портфеля 30 млн. дол. Протягом 2025 року було забезпечено підтримку функціонування Офісу впровадження НУШ та підписано договори з консультантами. Деякі закупівлі розпочато, але значна частина заходів зазнала затримок, головним чином через пізнє прийняття бюджетної програми та тривалий процес підготовки ТЗ. У рамках забезпечення діяльності Офісу НУШ (NIO) (LEARN-2.1-NIO-IC та LEARN-2.1-NIO-COM) було підписано 42 договори з індивідуальними консультантами. Загалом за напрямком комунікації реформи укладено 14 договорів. Щодо Українського інституту розвитку освіти (UIPO), експертна підтримка (LEARN-2.1-UIED-IC) вже забезпечена договором, хоча підготовка технічного завдання для організаційного розвитку (LEARN-2.1-UIED-DEV) все ще триває і її реалізацію перенесено на 2026 рік. Процеси закупівель навчальних матеріалів для пілотних 9-х та 10-х класів (LEARN-1.1-TLM9 та LEARN-1.1-TLM10) зазнали затримок. Підготовка технічних завдань та узгодження методів закупівель з Банком продовжувалось у звітному періоді. Закупівля обладнання для покращення навчального середовища для обох класів (LEARN-1.1-EQUIP та LEARN-1.2-EQUIP) також була перенесена, її старт очікується лише в січні 2026 року у зв'язку з проведенням аналізу ринку. Оголошено торги за закупівлею LEARN-1.1-EQUIP-01. Закупівля шкільних меблів. Подача пропозицій та їх відкриття заплановано на кінець січня 2026 року. Було досягнуто значного прогресу у впровадженні ІТ-компонентів. Зокрема, закупівлі, пов'язані з розширенням функціоналу AIKOM (LEARN-2.1-AICEM), завершені: договори LEARN-2.1-AICEM-1, LEARN-2.1-AICEM-2 та LEARN-2.1-AICEM-3 підписано, і послуги за ними надаються.



Також 14 серпня 2025 року укладено договір щодо розробки оновлених концепцій освітніх галузей (LEARN-2.2-CONCEPT). Надання послуг завершено 03 листопада 2025 року. Водночас, закупівля з планування освітньої інфраструктури (LEARN-2.3-INFRA) була виключена через зміну підходу. У звітному періоді було укладено договори на аудиторські послуги (LEARN-3.2-AUDIT) та послуги агентства з верифікації (LEARN-3.2-IVA-01), що свідчить про активну фазу моніторингу та оцінки. При цьому послуги аудиту було надано 28 листопада 2025 року, а договір з агенцією з верифікації завершиться 30 квітня 2026 року. Станом на 31 грудня 2025 року завершено Етап 1 верифікації. Договір (LEARN-RFQ-NUS-1.18. Послуги із розроблення інформаційного лендингу про інвестиції в освітню інфраструктуру) підписано з боку виконавця, станом на кінець звітного періоду триває погодження та підписання договору зі сторони МОН. Загалом, Міністерство освіти і науки (МОН) продовжує вживати заходи для належної організації та впровадження проєкту.

**ефективність надання публічних послуг**

Публічні послуги за Проєктом не надаються.

**ефективність системи планування показників бюджетної програми**

Загальне недовиконання плану за видатками пов'язано з тривалим процесом підготовки ТЗ, складністю вибору оптимальних технічних рішень та підготовкою конкурентних технічних специфікацій у зв'язку зі змінами ринку в умовах воєнного стану.

**стан фінансової дисципліни**

За висновками аудиторських звітів - задовільний.

**врахування результатів контрольних заходів**

.

**ефективність системи управління бюджетними коштами**

Проєкт розпочинає активну фазу реалізації. Реалізація програми зміцнює інституційну спроможність та операційну стійкість програми НУШ, модернізує дослідницьке середовище та пришвидшує інтеграцію школи у європейський і глобальний освітній простір.

**вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики**

Реалізація бюджетних програм НУШ (Нова українська школа) безпосередньо впливає на досягнення цілей державної політики через фінансування оновлення освітнього простору, навчання вчителів, придбання дидактичних матеріалів та цифровізацію. Це забезпечує компетентнісний підхід, підвищує якість середньої освіти, створює безпечне освітнє середовище та сприяє рівному доступу до знань, що оцінюється через результативні показники (кількість обладнаних класів, навчених педагогів).

**10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми**

| № з/п | Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми             | Захід                                                                                                                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                               | 3                                                                                                                                                                                       |
| 1     | Покращення якості системи планування та управління закупівлями. | Посилення спроможності проведення закупівель через розширення закупівельної команди для пришвидшення процедур відбору та контрактування.                                                |
| 2     | Мінімізація ризиків під час підготовки технічних специфікацій.  | Посилення системної взаємодії МОН із бенефіціарами (проведення регулярних консультацій) щодо підготовки технічних специфікацій та аналізу ринку з метою мінімізації ризику зміни вимог. |
| 3     | Моніторинг якості та ефективності надання публічних послуг.     | Запровадження постійного моніторингу використання закупленого для бенефіціарів обладнання для практичної оцінки його впливу на навчальні результати та рівень задоволення.              |

Заступник Міністра

(підпис)

Анастасія СОФІЄНКО

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік  
Міністерство освіти і науки України  
ід-49145 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=220, КПК=2201270, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1  
28.05.2026 19:17:44 **Анастасія СОФІЄНКО** (3FAA9288358EC00304000000D010280051CED700)  
02.06.2026 15:10:37 **відправлено: Міністерство освіти і науки України** (04AF212836405D990400000076690700B7F1EF00)  
22fc0b65-9689-4f96-807a-197b31d019bd